



République de Guinée

Travail – Justice – Solidarité

Ministère de la Santé



Organisation Ouest Africaine de la Santé



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Groupe Banque Mondiale

Projet d'Amélioration des Systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l'Ouest (REDISSE)

Rapport Annuel de mise en œuvre 2018

Décembre 2018

Table de matière

Sigles et acronymes	3
Liste des tableaux	4
Informations générales du projet	4
Résumé	5
I. Introduction	6
1.1. Contexte	6
1.2. Objectif du projet	6
1.3. Composantes	6
1.4. Groupes cibles et zone d'intervention	7
II. Etat de mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de supervision de l'IDA/Banque Mondiale	8
III. Rappel de la planification	10
3.1 Récapitulatif des activités planifiées en 2018	10
3.2. Activités planifiées par composante	10
IV. Etat de mise en œuvre des activités du PTAB/2018	16
4.1. Exécution physique par composante	16
4.2. Exécution physique par direction de mise en œuvre	26
4.3. Exécution financière	27
4.4. Etat de Plan de Passation de Marchés	28
4.5. Cadres de Résultats revu	29
4.5.1. Indicateurs de l'objectif de Développement	29
4.5.2. Indicateurs des Résultats Intermédiaires	29
V. Difficultés et Approches de solutions	30
5.1. Difficultés	30
5.2. Approches de solutions	30
VI. Perspectives	31
VII. Recommandations	31

Sigles et acronymes

ANSS	Agence Nationale de Sécurité Sanitaire
BSD	Bureau de Stratégie et Développement
CN	Coordonnateur National
CRSA	Centre Régional de Santé Animale
DNL	Direction Nationale de Laboratoire
DNGE-LM	Direction Nationale des Grandes Endémies et Lutte contre la Maladie
DNPS	Direction Nationale de Promotion de la Santé
DNSV	Direction Nationale des Services Vétérinaires
DNRHS	Direction Nationale des Ressources Humaines en Santé
DPS	Direction Préfectorale de la Santé
DRS	Direction Régionale de la Santé
EPARE	Equipe préfectorale d'Alerte et de Réponse
ERARE	Equipe régionale d'Alerte et de Réponse
GNF	Nouvel Franc Guinéen
IDA/BM	Association Internationale pour le Développement/Banque Mondiale
INSP/LNR	Institut National de Santé Publique/Laboratoire National de Référence
LCVD	Laboratoire Central Vétérinaire de Diagnostic
LFH	Laboratoire des Fièvres Hémorragiques
MEEF	Ministère de l'Environnement, des Eaux et Forêts
MEPA	Ministère de l'Elevage et de la Production Animale
MS	Ministère de la Santé
OIE	Organisation Internationale des Epizooties/Organisation Mondiale de la Santé Animale
OOAS	Organisation Ouest Africaine de la Santé
OGUIPAR	Office Guinéen des Parcs et Réserves
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
PAO	Plan d'Action Opérationnel
PPM	Plan de Passation de Marchés
REDISSE	Projet Régional d'Amélioration des Systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l'Ouest
SENV	Spécialiste Environnemental
SPM	Spécialiste en Passation de Marchés
SPOH	Secrétariat Permanent One Health
SSA	Spécialiste Santé Animale
SSE	Spécialiste Suivi - Evaluation
SSH	Spécialiste Santé Humaine
UGP	Unité de Gestion du Projet
USD	Dollars Américains

Liste des tableaux

Tableau 1 : Mise en œuvre recommandations missions IDA/BM

Tableau 2 : Récapitulatif des activités planifiées par composante

Tableau 3 : Bilan de mise en œuvre du PTAB du 1er Janvier au 31 décembre 2018

Tableau 4 : Etat de mise en œuvre des activités par composante

Tableau 5 : Réalisation physique par structure

Tableau 6 : Situation financière du PAO 2018

Tableau 7 : Situation des décaissements à la date du 31 décembre 2018

Informations générales sur le projet

Nom	Projet d'Amélioration des Systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l'Ouest (REDISSE)
Références	5883
Date de signature	26 août 2016
Date de mise en vigueur	23 janvier 2017
Date d'approbation	27 Juin 2016
Date et lieu de lancement	22-23 mai 2018 à Conakry
Date prévisionnelle de clôture	31 janvier 2023
Montant total (USD)	30 000 000
Montant du Don (USD)	10 000 000
Montant du prêt (USD)	20 000 000
Bailleur de fonds	IDA/Banque Mondiale
Autorité de Tutelle	Ministère de la Santé
Couverture	Nationale
TTL	Ibrahim Magazi et John Paul Clark

Résumé

Le Plan d'Actions Opérationnel 2018 de REDISSE a été élaboré par les groupes techniques de travail et a été approuvé par le Comité de Pilotage le 7 décembre 2017.

Ce PAO comprenait 192 activités pour un montant total de 100 562 054 000 GNF (11 173 562 USD) ; soit 37,25% du montant global du projet. Ce budget initial a été réparti comme suit : 17 426 250 000 GNF pour la Composante 1, 30 694 815 000 GNF pour la Composante 2, 29 140 300 000 GNF pour la Composante 3, 1 175 900 000 GNF pour la Composante 4 et 21 124 789 000 GNF pour la composante 5.

L'avis de non objection de l'IDA/Banque Mondiale a été obtenu le 14 mars 2018. Au cours de la mise en œuvre, des conflits d'attributions et des doublons ont été constatés.

Pour éliminer ces doublons et conflits d'attributions et assurer une meilleure synergie d'actions, une réunion de révision du PAO a été organisée le 27 juillet 2018 à l'ANSS.

Cette réunion avait pour objectif de :

- Redynamiser la Plateforme « une seule santé » afin d'en faire un véritable cadre de concertation réunissant tous les acteurs clés de la mise en œuvre du projet.
- Passer en revue les activités des 5 composantes du projet REDISSE afin d'éviter les doublons, renforcer les complémentarités et les synergies d'actions dans la mise en œuvre du projet.

Au terme des travaux, 141 activités ont été replanifiées pour un montant total de 75 941 304 000 GNF (8 437 923 USD). A l'occasion, toutes les directions de mise en œuvre s'étaient engagées à transmettre à l'UGP, dans les délais, les préalables à la réalisation des activités (TDR, spécifications techniques, modules de formation, caractéristiques, etc.).

Dans la majorité des cas, cet engagement n'a pas été tenu et les taux d'exécution physique et financière du PAO sont restés très faibles (21% et 18,77% respectivement).

Cette faible performance s'explique par :

- ✓ Le retard dans l'approbation du PAO et le recrutement des spécialistes ;
- ✓ La faible réactivité dans la transmission des documents préalables à la réalisation des activités (TDR, module de formation et spécifications techniques) ;
- ✓ La non obtention à temps des documents administratifs préalables au démarrage des travaux d'infrastructures (titre foncier, permis de construire, etc.).

Par ailleurs, l'UGP a reçu 4 missions d'appui technique de l'IDA en Guinée et a participé à des rencontres au niveau national. Elle a également participé à des rencontres sous régionales organisées par l'OOAS (deuxième session du Comité Régional de Pilotage à Ouagadougou, la formation du personnel en S/E et Passation de Marchés à Abidjan, les réunions des Sous-Comités Techniques et de Restructuration, la troisième session du Comité Régional de Pilotage à Lagos et la réunion d'alignement des cadres de résultats pays des phases 1 & 2 de REDISSE à ceux du niveau régional à Dakar).

I. Introduction

1.1. Contexte : La récente épidémie de la maladie à Virus Ebola en Afrique de l’Ouest a mis en évidence la précarité des systèmes de santé et la nécessité impérieuse de renforcer la surveillance des maladies et de promouvoir l’échange d’informations entre les pays.

Ce renforcement des systèmes de surveillance des maladies doit permettre la détection précoce des foyers et d’y apporter la réponse immédiate et efficace, afin de minimiser les pertes humaines et économiques.

Tirant les leçons de cette épidémie, la communauté internationale s’est engagée à accompagner les pays de la région pour mieux les préparer à gérer des épidémies futures et minimiser leur répercussion au niveau mondial.

C’est dans ce cadre que le Projet Régional de Renforcement des Systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l’Ouest (REDISSE) a été formulé et financé par la Banque Mondiale. Il a été lancé officiellement du 22 au 23 mai 2018 à Conakry et la date prévisionnelle de clôture est le 31 janvier 2023.

L’administration des fonds et la supervision du projet sont assurées conjointement par la Banque Mondiale, l’OOAS et le Gouvernement Guinéen.

1.2. Objectif : Son objectif est : (i) de renforcer la capacité intersectorielle nationale et régionale pour assurer une meilleure collaboration en matière de surveillance des maladies et de préparation aux épidémies en Afrique de l’Ouest en jugulant les faiblesses des systèmes de santé humain et animal qui entravent l’efficacité de la surveillance et de la réponse aux maladies ; et (ii) en cas d’urgence apporter une réponse immédiate et efficace à ladite urgence.

1.3. Composantes : Pour atteindre ses objectifs, le projet s’articule autour de cinq composantes présentées dans le tableau ci-après :

Composantes	Sous Composantes
Composante 1 : Systèmes de Surveillance et Informations	1.1. Soutenir la coordination des systèmes et des processus de surveillance au niveau communautaire dans les secteurs de la santé animale et humaine
	1.2. Développer l'interopérabilité des systèmes de surveillance et de reporting
	1.3. Mettre en place un système d'alerte précoce pour la prédiction des tendances des maladies infectieuses
Composante 2 : Renforcement de Capacités des Laboratoires	2.1. Examen, mise à niveau et appui aux installations de laboratoires de réseau
	2.2. Améliorer la gestion des données et la gestion des échantillons
	2.3. Améliorer les fonctions de mise en réseau des laboratoires régionaux de référence

Composante 3 : Préparation et intervention en cas d'urgence	3.1. Améliorer la coordination et la collaboration intersectorielle en matière de préparation et de réponse
	3.2. Renforcer la capacité d'intervention d'urgence
	3.3. Composante d'intervention d'urgence contingente (0 USD)
Composant 4 : Gestion des ressources humaines pour une surveillance efficace des maladies et la préparation aux épidémies	4.1 Cartographie, planification et recrutement des professionnels de santé
	4.2 Améliorer la formation, la motivation et la rétention des professionnels de santé
Composante 5 : Renforcement de capacités institutionnelles, la gestion du projet, la coordination et le plaidoyer	5.1. Coordination du projet, gestion fiduciaire, suivi et l'évaluation, génération de données et gestion des connaissances
	5.2. Appui institutionnel, renforcement des capacités, plaidoyer et communication

**Les activités de cette sous composante sont éligibles au financement de REDISSE seulement en cas d'urgence éligible notifiée et avec l'avis de non objection de la Banque Mondiale (activation de CERC).*

1.4. Groupes cibles et zone d'intervention : Pour la Guinée, les bénéficiaires principaux du projet REDISSE sont l'ensemble des populations guinéennes estimées à 12,3 millions.

Les bénéficiaires secondaires sont les fournisseurs de services (publics et privés), les directions et services des ministères de la Santé, de l'Élevage et de l'Environnement, des Eaux et Forêts. Ce projet a une couverture nationale.

II. Etat de mise en œuvre des recommandations de la dernière mission de l'IDA du 27 novembre au 07 décembre 2018

Tableau 1 : Mise en œuvre des recommandations

N°	Recommandations	Responsables	Echéance	Etat de mise en œuvre (Réalisé, En cours, Non réalisé)	Commentaires
1.	Transmission des TDR à l'IDA pour ANO	CN	30 Août 2018	En cours	Les TDR envoyés par les directions de mise en œuvre, après examen et validation au niveau de l'UGP sont transmis au fur et à mesure à l'IDA pour ANO
2.	Recrutement d'un assistant au profit du comité « One health » qui sera basé à l'ANSS et fera office de soutien et de secrétariat	SPM	30 Octobre 2018	En cours	ANO obtenu le 10 Octobre 2018 sur les TDR. Le PPM étant validé par l'IDA le 29 novembre 2018, l'avis d'appel à candidature a été publié.
3.	Faire signer une décision par le MS pour harmoniser le fonctionnement de toutes ces structures (ANSS, INSP, BSD, DNELM) impliquées dans la mise en œuvre de la Surveillance	SG	30 Septembre 2018	Réalisé	Un décret a été signé
4.	Construction du Siège du Projet	UGP		En cours	Une lettre est adressée au Ministre de la Ville et de l'aménagement du Territoire pour l'obtention du titre foncier. Le permis de construire a été obtenu. L'avis d'appel d'offres pour le recrutement de l'entreprise devant réaliser les travaux a été publié, le 04 décembre 2018

5.	Construction d'un Laboratoire moderne P2+ au compte du Ministère de l'Elevage	SPM	15 décembre 18	En cours	Les dossiers : titres de propriété et le titre foncier sont disponibles et transmis à l'IDA La proposition de plan faite par le pool d'experts (FAO, INSP, DNL, LCVD, IPG, LFH, UGP) a été validée par la Direction Nationale des Services Vétérinaires. L'élaboration du DAOI par le Bureau d'études est en cours
6.	Recrutement du spécialiste en environnement	SPM		Réalisé	Il est en service depuis le 1 ^{er} Novembre 2018.
7.	Réaliser une étude sur toutes les formations sanitaires de la zone du projet pour dresser une situation de l'électrification solaire des centres de santé en vue de leur harmonisation.	DNEH3	30 Octobre 2018	En cours	Une séance de travail avec la DNH3 a eu lieu pour la préparation et le démarrage d'une mission d'évaluation des besoins d'électrification solaire des structures sanitaires. Après l'ANO de l'IDA sur les TDR et le budget de l'activité, la mission se rendra sur le terrain à partir du 16 janvier 2019.

III. Rappel de la planification révisée 2018

3.1. Récapitulatif des activités planifiées

Après révision et élimination des doublons, 141 activités ont été retenues et replanifiées suite au rejet des doublons pour exécution.

Tableau 2 : Récapitulatif des activités planifiées par composante

N°	Composantes	Nombre d'activités planifiées
1	Surveillance et information	40
2	Renforcement des capacités de laboratoires	40
3	Préparation et réponse aux urgences	15
4	GRH pour une surveillance efficace	10
5	Renforcement de capacités institutionnelles, la gestion du projet, la coordination et le plaidoyer	36
Total		141

3.2. Activités planifiées par composante

- **Composante 1 : Surveillance et Information sanitaire**

1. Organiser des réunions mensuelles intercommunautaires de coordination des activités de surveillance
2. Organiser des réunions trimestrielles intercommunautaires transfrontalières dans les 41 points d'entrée
3. Doter les services vétérinaires en 410 tablettes
4. Achat de 90 motos pour les agents du REMAGUI
5. Superviser les 41 points d'Inspection transfrontaliers (PIF)
6. Doter 38 Directions préfectorales de l'Élevage/Environnement en matériels et équipements informatiques
7. Assurer le transport semestriel des échantillons des fluides biologiques des survivants d'Ebola
8. Réaliser des supervisions bimensuelles intégrées des activités de surveillance dans 10 sites de surveillance humaine, animale et environnementale de 7 jours par 3 cadres pendant 12 mois
9. Assurer la maintenance préventive des véhicules de supervision du niveau préfectoral
10. Former en 2 sessions 40 agents de santé, 16 agents de l'environnement et 16 agents de l'élevage, du secteur privé et confessionnel sur la surveillance intégrée des maladies et riposte par 2 formateurs durant 5 jours
11. Réaliser des supervisions trimestrielles intégrées des prestataires des sites de surveillance dans les districts sanitaires (santé humaine, animale et l'environnement) par 3 cadres pendant 7 jours
12. Elaborer et diffuser un bulletin trimestriel sur la surveillance
13. Organiser les réunions hebdomadaires pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique

14. Produire et diffuser un bulletin hebdomadaire
15. Former 200 AC de la santé animale, de l'environnement, du secteur privé et confessionnel dans le cadre de la surveillance à base communautaire pendant 2 jours
16. Doter les AC en kit de surveillance (Téléphones plus puce, Vélos, Registres de notification, Bottes, Imperméables, Stylos, Sac à dos)
17. Doter les 200 AC en crédit téléphonique chaque mois pour communiquer les informations sur les évènements sanitaires
18. Organiser une séance de sensibilisation de masse par mois et par AC
19. Appuyer la mise en place des comités communautaires de coordination et de surveillance de 10 membres chacun par 4 cadres du niveau préfectoral pendant 5 jours
20. Former 120 vétérinaires, contrôleurs techniques d'élevage et assistants techniques d'élevages sur l'identification, la notification, la transmission des données de surveillance pendant 3 jours par 2 formateurs.
21. Former 150 conservateurs de la nature sur l'identification, la notification, le prélèvement, la transmission des données de surveillance par 2 formateurs pendant 3 jours
22. Doter en outils de gestion des centres de surveillance animale et environnementale (Registres et notification, fiches de notification, fiches d'investigation/fiches de suivi, fiches de collecte des informations zoo-sanitaires, fiches de déclaration des maladies)
23. Assurer le suivi clinique et sérologique des animaux
24. Former 10 conservateurs de la nature et 33 vétérinaires et contrôleurs techniques d'élevage, du secteur privé et confessionnel sur la SMIR en 2 sessions pendant 5 jours par 2 formateurs
25. Appuyer le fonctionnement de 48 sites sentinelles chargés de la surveillance de 150 survivants au compte de la SA CEINT
26. Former en 2 sessions 23 gestionnaires de données des hôpitaux, 19 chefs de section eaux et forêt et 19 chargés de médecine vétérinaire sur la surveillance et en informatique de base par 3 formateurs pendant 5 jours
27. Organiser les réunions hebdomadaires intégrées (santé humaine, animale et environnement) pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique par préfecture
28. Organiser une réunion hebdomadaire intégrée (santé humaine, animale et environnement) pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique regroupant 20 personnes durant 1 jour.
29. Organiser un atelier de révision du guide SMIR dans le cadre de l'approche one health pendant 7 jours regroupant 30 participants
30. Organiser un atelier de validation du guide SMIR révisé pendant 1 jour regroupant 30 participants
31. Elaborer le manuel des normes et procédures de gestion des données
32. Doter la Direction de l'environnement en véhicules (02) de supervision
33. Organiser un atelier sur la revue annuelle des activités de la surveillance pendant 3 jours
34. Evaluer les systèmes et les réseaux de surveillance de la santé humaine, animale et environnementale existants
35. Faire un examen et une mise à jour des priorités des maladies nationales et régionales

36. Elaborer des lignes directrices, des protocoles et des outils harmonisés visant à améliorer la surveillance et les processus de reporting (santé animale, humaine et environnementale)
37. Développer des méthodologies et des protocoles communs pour une circulation et une utilisation efficace des données de surveillance
38. Partager la cartographie des zones et les facteurs de risque des maladies à potentiel épidémique pendant 2 jours au cours d'une réunion
39. Former 94 cadres régionaux et préfectoraux à l'utilisation des tablettes pour la géolocalisation des foyers pendant 3 jours
40. Former les 15 cadres par département (santé, élevage, environnement) en méthodologie de recherche pendant 14 jours par 2 formateurs.

• **Composante 2 : Renforcement des Capacités des Laboratoires**

1. Acquérir des matériels de diagnostic des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne et virale pour les 2 laboratoires de référence (INSP/LNR et LFH)
2. Acquérir des consommables et réactifs au profit des 3 Hôpitaux Nationaux et les 8 laboratoires régionaux pour le diagnostic des maladies à potentiel épidémique
3. Acquérir des consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne et virale pour les 38 laboratoires de district sanitaires
4. Acquérir des consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique pour 15 laboratoires des centres de santé améliorés (CSA)
5. Acquérir des matériels, consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique pour les 413 laboratoires des centres de santé
6. Acquérir des consommables et réactifs de diagnostic (Kit) des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne pour les 925 postes de santé
7. Renforcer les compétences en 5 sessions de 15 techniciens de laboratoire des centres de santé pendant 5 jours en techniques de diagnostic des MPE par test rapide et sérologique par 2 formateurs
8. Renforcer les compétences des 18 techniciens de laboratoire de L'INSP/LNR et FH en 3 sessions (6/session) pendant 5 jours par session par 2 formateurs
9. Participer aux contrôles de qualité inter laboratoires (CQE) pour des maladies sous surveillance (méningite, choléra, Rougeole, grippe et F. jaune)
10. Acheter des kits de protection individuelle pour la Biosécurité et bio sureté
11. Rénover les locaux des laboratoires de Fièvres Hémorragiques et INSP/LNR
12. Acheter un véhicule 4x4 pour le LCVD
13. Acquisition des consommables pour le diagnostic des cinq maladies prioritaires pour le laboratoire central
14. Former 15 formateurs de niveau national sur la résistance antimicrobienne
15. Renforcer les compétences de 10 biologistes nationaux et régionaux à L'INSP en management laboratoire pendant 10 jours
16. Former 20 biologistes en assurance qualité pendant 5 jours par 2 formateurs
17. Former des techniciens pour les deux laboratoires en technique de PCR pour les nouveaux pathogènes
18. Participer à 1 contrôle de qualité annuel inter laboratoires (CQI) et externes (CQE)

19. Acquérir des équipements et réactifs pour le diagnostic des cinq maladies prioritaires pour les laboratoires régionaux (Kankan et Labé)
20. Equiper le laboratoire pédagogique de l'INSTITUT VETERINAIRE de Dalaba en matériels de laboratoire
21. Acquérir d'équipement, de réactifs et des produits chimiques pour la PCR
22. Réaliser une étude sur la résistance antimicrobienne au niveau de l'INSP et des 3 Hôpitaux nationaux
23. Assurer 4 expéditions d'échantillons vers les laboratoires de référence (1 expédition /trimestre)
24. Acheter du matériel informatique pour la gestion des données de laboratoire (santé humaine, animale et environnementale)
25. Former 40 gestionnaires de données de Laboratoires pendant 10 jours par 2 cadres du niveau central
26. Doter les gestionnaires des données de laboratoires en kit de connexion internet
27. Doter des gestionnaires des données de laboratoires en forfaits mensuels de connexion internet
28. Former à Dakar 4 techniciens de laboratoire pendant 4 semaines en techniques d'analyse bactériologique et virologique (technique PCR)
29. Réaliser une étude épidémiologique sur les réservoirs de virus de la Rage en moyenne Guinée
30. Former 8 techniciens de laboratoires régionaux de Kankan et Labé à l'INSP par 2 formateurs
31. Mettre à jour le manuel de procédure opérationnel standard en 2 Ateliers de 2 jours chacun (personnel des services vétérinaires) pour 16 techniciens par 2 formateurs
32. Collecter et assurer le transport sécurisé des échantillons vers le LCVD et analyse des échantillons
33. Assurer 35 Expéditions d'échantillons par an du niveau périphérique vers le laboratoire central
34. Assurer l'Expédition des échantillons du laboratoire central vers l'étranger
35. Organiser une revue semestrielle du réseau des laboratoires regroupant 30 participants pendant 3 jours
36. Acheter un véhicule pour la supervision des laboratoires du réseau
37. Construire et rendre opérationnel un nouveau laboratoire national de diagnostic vétérinaire niveau P2+
38. Construire 5 Postes d'Inspection Frontaliers (PIF)
39. Assurer 2 supervisions formatives intégrées des laboratoires par 2 cadres pendant 10 jours
40. Organiser une revue semestrielle du réseau des laboratoires regroupant 30 participants pendant 3 jours

• **Composante 3 : Préparation et réponse aux urgences**

1. Prépositionner des kits d'urgence et de riposte dans les 15 districts sanitaires pour la santé humaine, animale et l'environnement
2. Former 25 agents chargés de médecine, de l'élevage et les médecins vétérinaires des aires protégées dans la prise en charge des maladies à potentiel épidémique et des catastrophes pendant 5 jours par 2 formateurs

3. Mettre en place des Sites Sentinelles Choléra (Conakry, Forécariah, Boffa, Boké) et Zoonoses.
4. Assurer l'installation de la solution Internet dans 15 DPS
5. Appuyer le fonctionnement des 38 CTEPI
6. Mettre en place des Sites Sentinelles Choléra (Conakry, Forécariah, Boffa, Boké) et Zoonoses.
7. Prépositionner des kits d'urgence et de riposte au niveau régional
8. Prépositionner des kits d'urgence et de riposte dans les 8 régions
9. Financer les coûts opérationnels d'évaluation des situations d'urgence ou des événements sanitaires inhabituels
10. Financer les coûts opérationnels des campagnes de vaccination de riposte
11. Financer la participation des cadres aux différentes rencontres/échanges régionaux sur la préparation et la réponse aux urgences
12. Assurer le Fonctionnement des 33 EPARE (Exercices de Simulation, Entretien Véhicules, Fonds d'investigation et fonctionnement des équipes)
13. Elaborer le Plan National d'urgence d'intervention
14. Doter en équipements de vidéo conférence et de communication les centres d'opération d'urgence des niveaux préfectoral et régional (ERARE, EPARE)
15. Organiser des exercices de simulation et contrôle des flambées épidémiques par niveau (Préfectoral, Régional, National et transfrontalier)

- **Composante 4 : Gestion des Ressources Humaines pour une surveillance efficace de la maladie et la préparation aux épidémies**

1. Réaliser l'inventaire des ressources Humaines (MS-MEPA-MEEF)
2. Recruter 30 médecins
3. Recruter 34 Hygiénistes
4. Recruter 17 Lavandiers
5. Financer les missions et voyages d'études dans les institutions de formation en santé humaine, animale et environnementale au niveau national, régional et international
6. Former 2 bactériologistes à l'étranger
7. Former 2 techniciens de laboratoire en PCR
8. Former 2 socio-anthropologues à l'étranger
9. Former 2 Agents d'Assurance qualité
10. Organiser les rencontres/réunions trimestrielles d'échanges au niveau national et régional sur la définition des profils et plan de formation des agents en santé humaine, animale et environnementale dans le cadre de l'approche une seule santé

- **Composante 5 : Renforcement des capacités institutionnelles, Gestion des projets, Coordination et Plaidoyer**

1. Tenir une réunion mensuelle du Comité Technique de Coordination One health au niveau central
2. Organiser deux sessions du comité technique de pilotage du Projet
3. Finaliser la mise en place de la plateforme nationale One Health et la rendre fonctionnelle
4. Recruter un consultant Conseiller technique pour le secrétariat permanent One Health
5. Organiser les réunions de concertation sur la structuration des Plateformes déconcentrées

6. Tenir les réunions des organes de la coordination "Une Seule Santé"
7. Organiser une session de Sensibilisation dans les Huit régions administratives sur le One Health (8 Régions X 4 Personnes X 3 Jours)
8. Organiser 1 réunion mensuelle du Secrétariat permanent de la plateforme Une seule santé
9. Financer les coûts de participation des cadres des MS, Elevage et de l'Environnement aux réunions sous régionales et internationales sur la préparation aux épidémies et Ripostes
10. Poursuivre la promotion de l'approche "Une Seule Santé"
11. Tenir un Comité Technique de Coordination intégrée/One health pendant 2 jours pour 80 participants
12. Réaliser une supervision nationale intégrée semestrielle des activités du projet par une équipe multidisciplinaire de six (6) cadres pendant 10 Jours
13. Réaliser 2 supervisions semestrielles intégrées du niveau régional vers le niveau préfectoral (santé, Elevage et Environnement) par 3 cadres et pendant 10 jours
14. Réaliser 4 supervisions trimestrielles intégrées du niveau préfectoral vers les structures de santé (humaine, animale et environnementale) par 3 cadres et pendant 10 jours
15. Acquérir 9 véhicules 4x4 Pick-Up double cabine : 1 Véhicule pour santé humaine, 7 pour la santé animale et 1 pour l'UGP
16. Payer les frais de missions à l'intérieur du pays : diverses supervisions de la coordination du REDISSE et du comité de pilotage du projet
17. Payer les frais de missions à l'intérieur du pays de l'équipe projet (CN, RTO, SSE, SSH, SSA, SSENV, etc.)
18. Payer les frais de missions de supervision financières à l'intérieur du pays
19. Organiser réunions coordination et de concertation nationale
20. Organiser les ateliers d'orientation et d'élaboration des PAO structures du projet au titre de l'exercice 2018 et 2019
21. Renforcer les capacités de l'équipe projet
22. Financer la participation des cadres aux réunions régionale de One Health
23. Elaborer les documents relatifs à la coordination entre la Plateforme Nationale et les Structures Déconcentrées
24. Organiser l'atelier de validation du cadre de collaboration entre les Plateformes Nationales et sub-nationales One Health
25. Organiser la célébration de la journée mondiale One Health / Une seule santé
26. Organiser une revue annuelle du Projet pendant 3 jours regroupant 60 participants
27. Superviser les activités dans la zone du projet REDISSE par une délégation du Ministre de la Santé Publique, de l'élevage et de l'environnement
28. Réaliser la mission d'évaluation pour l'état des lieux des services de santé humaine et animale
29. Doter les Directions Techniques en équipements bureautiques, informatiques et logistiques
30. Former en gestion de Projet 20 cadres des 3 ministères (8 Santé, 7 Elevage et 5 Environnement) impliqués dans la mise en œuvre du Projet
31. Doter le Conseiller technique en matériels informatiques, équipements de bureau et fournitures
32. Contribuer au lancement de l'approche Une seule santé
33. Recruter un consultant national spécialiste en communication
34. Organiser un atelier de concertation autour du draft du plan de communication pendant 5 jours regroupant 25 participants
35. Organiser un atelier de validation du plan de communication élaboré pendant 2 jours regroupant 25 participants

36. Organiser 8 ateliers régionaux de dissémination du Plan de Communication pendant 3 jours regroupant 30 participants chacun.

IV. Etat de mise en œuvre des activités du PTAB du 1^{er} janvier au 31 décembre 2018

4.1. Exécution physique par composante

Tableau 3 : Bilan de mise en œuvre du PTAB du 1er Janvier au 31 décembre 2018

Sous Composantes	Prévu	Réalisé	En cours	Non réal	Taux
Composante 1 : Surveillance et notification	40	5	4	31	13%
Composante 2 : Renforcement des capacités des laboratoires	40	8	13	19	20%
Composante 3 : Préparation et intervention en cas d'urgence	15	1	1	13	7%
Composante 4 : Gestion des ressources humaines pour la Surveillance efficace des malades et la préparation aux épidémies	10	1	0	9	10%
Composante 5 : Renforcement des capacités institutionnelles, gestion de projet, coordination et plaidoyer/défense des intérêts	36	15	0	21	42%
Totaux	141	30	18	93	21%

Le PAO révisé totalise 141 activités dont 30 totalement achevées, 18 en cours de réalisation et 103 non réalisées. Le taux d'exécution physique est de 21% et pourrait atteindre 34% une fois les 18 activités en cours achevées.

Il faut signaler que l'UGP avait réalisé certaines activités de démarrage au premier semestre de l'année. Il s'agit de l'organisation de la première session du CTP, l'organisation de l'atelier de lancement officiel du projet, la tenue des réunions de plaidoyer et d'harmonisation sur la composante Zéro Dollars avec toutes les parties prenantes, le paramétrage du logiciel Tompro et la formation de comptables pour la gestion du projet et l'organisation des réunions de coordination et de concertation nationale une seule santé.

Aussi, des évaluations environnementales et sociales, non initialement programmées dans le PAO 2018, ont été réalisées notamment : le projet de construction du siège de l'UGP(R+2) à Coronthie et les installations des équipements de gestion des déchets biomédicaux dans les centres de santé de Timbi Tounny (Préfecture de Pita) et Bissikirma (Préfecture de Dabola). Ces activités ne présentent pas des conditions environnementales et sociales empêchant leur mise en œuvre. Les rapports d'évaluations sont disponibles.

S'agissant de la compensation de la famille pour perte de logis à Coronthie, le devis a été transmis à l'IDA pour Avis de Non Objection.

Tableau 4 : Etat de mise en œuvre des activités par composante

Composante 1 : Système de Surveillance et informations

Activités	Etat mise en œuvre (Réalisé, En cours, Non Réalisé)	Commentaires
Organiser des réunions mensuelles intercommunautaires de coordination des activités de surveillance	NR	
Organiser des réunions trimestrielles intercommunautaires transfrontalières dans les 41 points d'entrée	NR	
Doter les services vétérinaires 410 tablettes	EC	Spécifications techniques disponibles et le DAON en cours d'élaboration
Achat de 90 motos pour les agents du REMAGUI	R	
Superviser les 41 points d'Inspection transfrontaliers (PIF)	NR	
Doter 38 Directions préfectorales de l'Élevage/Environnement en matériels et équipements informatiques	NR	Validée dans le PPM (Plan de passation de marché)
Assurer le transport semestriel des échantillons des fluides biologiques des survivants d'Ebola	NR	
Réaliser des supervisions bimensuelles intégrées des activités de surveillance dans 10 sites de surveillance humaine, animale et environnementale de 7 jours par 3 cadres pendant 12 mois	NR	
Assurer la maintenance préventive des véhicules de supervision du niveau préfectoral	NR	
Former en 2 sessions 40 agents de santé, 16 agents de l'environnement et 16 agents de l'élevage, du secteur privé et confessionnel sur la surveillance intégrée des maladies et riposte par 2 formateurs durant 5 jours	NR	
Réaliser des supervisions trimestrielles intégrées des prestataires des sites de surveillance dans les districts sanitaires (santé humaine, animale et l'environnement) par 3 cadres pendant 7 jours	NR	
Elaborer et diffuser un bulletin trimestriel sur la surveillance	R	
Organiser les réunions hebdomadaires pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique	R	

Produire et diffuser un bulletin hebdomadaire	NR	
Former 200 AC de la santé animale, de l'environnement, du secteur privé et confessionnel dans le cadre de la surveillance à base communautaire pendant 2 jours.	R	
Doter les AC en kit de surveillance (Téléphones plus puce, Vélos, Registres de notification, Bottes, Imperméables, Stylos, Sac à dos)	NR	
Doter les 200 AC en crédit téléphonique chaque mois pour communiquer les informations sur les événements sanitaires	NR	
Organiser une séance de sensibilisation de masse par mois et par AC	NR	
Appuyer la mise en place des comités communautaires de coordination et de surveillance de 10 membres chacun par 4 cadres du niveau préfectoral pendant 5 jours	NR	
Former 120 vétérinaires, contrôleurs techniques d'élevage et assistants techniques d'élevages sur l'identification, la notification, la transmission des données de surveillance pendant 3 jours par 2 formateurs.	R	
Former 150 conservateurs de la nature sur l'identification, la notification, le prélèvement, la transmission des données de surveillance par 2 formateurs pendant 3 jours	NR	
Doter en outils de gestion des centres de surveillance animale et environnementale (Registres et notification, fiches de notification, fiches d'investigation/fiches de suivi, fiches de collecte des informations zoo-sanitaires, fiches de déclaration des maladies)	R	
Assurer le suivi clinique et sérologique des animaux	EC	
Former 10 conservateurs de la nature et 33 vétérinaires et contrôleurs techniques d'élevage, du secteur privé et confessionnel sur la SMIR en 2 sessions pendant 5 jours par 2 formateurs	NR	
Appuyer le fonctionnement de 48 sites sentinelles chargés de la surveillance de 150 survivants au compte de la SA CEINT	NR	
Former en 2 sessions 23 gestionnaires de données des hôpitaux, 19 chefs de section eaux et forêt et 19 chargés de médecine vétérinaire sur la surveillance et en informatique de base par 3 formateurs pendant 5 jours	NR	

Organiser les réunions hebdomadaires intégrées (santé humaine, animale et environnement) pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique par préfecture	NR	
Organiser une réunion hebdomadaire intégrée (santé humaine, animale et environnement) pour l'analyse et l'harmonisation des données de surveillance épidémiologique regroupant 20 personnes durant 1 jour.	NR	
Organiser un atelier de révision du guide SMIR dans le cadre de l'approche one health pendant 7 jours regroupant 30 participants		Guide déjà disponible
Organiser un atelier de validation du guide SMIR révisé pendant 1 jour regroupant 30 participants		Guide déjà disponible
Elaborer le manuel des normes et procédures de gestion des données	NR	
Doter la Direction de l'environnement en véhicules (02) de supervision	EC	DAON transmis au MEF pour ANO
Organiser un atelier sur la revue annuelle des activités de la surveillance pendant 3 jours	NR	
Evaluer les systèmes et les réseaux de surveillance de la santé humaine, animale et environnementale existants	NR	
Faire un examen et une mise à jour des priorités des maladies nationales et régionales		Liste des maladies prioritaires disponible
Elaborer des lignes directrices, des protocoles et des outils harmonisés visant à améliorer la surveillance et les processus de reporting (santé animale, humaine et environnementale)	NR	
Développer des méthodologies et des protocoles communs pour une circulation et une utilisation efficace des données de surveillance	NR	
Partager la cartographie des zones et les facteurs de risque des maladies à potentiel épidémique pendant 2 jours au cours d'une réunion	NR	
Former 94 cadres régionaux et préfectoraux à l'utilisation des GPS pour la géolocalisation des foyers pendant 3 jours	NR	
Former les 15 cadres par département (santé, élevage, environnement) en méthodologie de recherche pendant 14 jours par 2 formateurs	NR	

Composante 2 : Renforcement des Capacités des Laboratoires

Activités	Etat mise en œuvre (Réalisé, En cours, Non Réalisé)	Commentaires
Acquérir de matériels de diagnostic des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne et virale pour les 2 laboratoires de référence (INSP/LNR et LFH)	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Acquérir de consommables et réactifs au profit des 3 Hôpitaux Nationaux et les 8 laboratoires régionaux pour le diagnostic des maladies à potentiel épidémique	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Acquérir de consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne et virale pour les 38 laboratoires de district sanitaires	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Acquérir de consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique pour 15 laboratoires des centres de santé améliorés (CSA)	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Acquérir de matériels, consommables et réactifs de diagnostic des maladies à potentiel épidémique pour les 413 laboratoires des centres de santé	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Acquérir de consommables et réactifs de diagnostic (Kit) des maladies à potentiel épidémique d'origine bactérienne pour les 925 postes de santé	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Renforcer les compétences en 5 sessions de 15 techniciens de laboratoire des centres de santé pendant 5 jours en techniques de diagnostic des MPE par test rapide et sérologique par 2 formateurs	NR	
Renforcer les compétences des 18 techniciens de laboratoire de L'INSP/LNR et FH en 3 sessions (6/session) pendant 5 jours par session par 2 formateurs	R	
Participer aux contrôles de qualité inter laboratoires (CQE) pour des maladies sous surveillance (méningite, choléra, Rougeole, grippe et F. jaune)	NR	

Acheter des kits de protection individuelle pour la Biosécurité et bio sureté	EC	Une seule offre a été reçue. Le PV d'ouverture est transmis à l'IDA
Rénover les locaux des laboratoires de Fièvres Hémorragiques et INSP/LNR	EC	DAO publié
Acheter un véhicule 4x4 pour le LCVD	EC	DAON transmis au MEF pour ANO
Acquisition des consommables pour le diagnostic des cinq maladies prioritaires pour le laboratoire central	NR	Activité validée dans le PPM
Former 15 formateurs de niveau national sur la résistance antimicrobienne	R	
Renforcer les compétences de 10 biologistes nationaux et régionaux à L'INSP en management laboratoire pendant 10 jours	NR	
Former 20 biologistes en assurance qualité pendant 5 jours par 2 formateurs	NR	
Former de techniciens pour les deux laboratoires en technique de PCR pour les nouveaux pathogènes	NR	
Participer à 1 contrôle de qualité annuel inter laboratoires (CQI) et externes (CQE)	NR	
Equiper le laboratoire pédagogique de l'INSTITUT VETERINAIRE de Dalaba en matériels de laboratoire	R	
Acquérir d'équipement, de réactifs et des produits chimiques pour la PCR	EC	Spécifications techniques disponibles. Demande de cotation en cours d'élaboration
Réaliser une étude sur la résistance antimicrobienne au niveau de l'INSP et des 3 Hôpitaux nationaux	NR	
Assurer 4 expéditions d'échantillons vers les laboratoires de référence (1 expédition /trimestre)	NR	
Acheter du matériel informatique pour la gestion des données de laboratoire (santé humaine, animale et environnementale)	NR	Activité non inscrite/validée dans le PPM
Former 40 gestionnaires de données de Laboratoires pendant 10 jours par 2 cadres du niveau central	NR	
Doter les gestionnaires des données de laboratoires en kit de connexion internet	NR	

Doter les gestionnaires des données de laboratoires en forfaits mensuels de connexion internet	NR	
Former à Dakar, de 4 techniciens de laboratoire pendant 4 semaines en techniques d'analyse bactériologique et virologique (technique PCR)	R	
Réaliser une étude épidémiologique sur les réservoirs de virus de la Rage en moyenne Guinée	EC	
Former 8 techniciens de laboratoires régionaux de Kankan et Labé à l'INSP par 2 formateurs	NR	
Mettre à jour du manuel de procédure opérationnel standard en 2 Ateliers de 2 jours chacun (personnel des services vétérinaires) pour 16 techniciens par 2 formateurs	NR	
Collecter et assurer le transport sécurisé vers le LCVD et analyse des échantillons	R	
Assurer 35 Expéditions d'échantillons par an du niveau périphérique vers le laboratoire central	R	
Assurer l'expédition des échantillons du laboratoire central vers l'étranger	R	
Organiser une revue semestrielle du réseau des laboratoires regroupant 30 participants pendant 3 jours	NR	
Acheter un véhicule pour la supervision des laboratoires du réseau	EC	DAON transmis au MEF pour ANO
Construire et rendre opérationnel un nouveau laboratoire national de diagnostic vétérinaire niveau P2+	EC	DAO en cours d'élaboration par le Bureau d'Etudes
Construire 5 Postes d'Inspection Frontaliers (PIF)	EC	Demande de cotation transmise aux Entreprises
Assurer 2 supervisions formatives intégrées des laboratoires par 2 cadres pendant 10 jours	NR	
Organiser une revue semestrielle du réseau des laboratoires regroupant 30 participants pendant 3 jours	NR	

Composante 3 : Préparation et réponse en cas d'urgence

Prépositionner des kits d'urgence et de riposte dans les 15 districts sanitaires pour la santé humaine, animale et l'environnement	NR	
Former 25 agents chargés de médecine, de l'élevage et les médecins vétérinaires des aires protégées dans la prise en charge des maladies à potentiel épidémique et des catastrophes pendant 5 jours par 2 formateurs	NR	
Mettre en place des Sites Sentinelles Choléra (Conakry, Forécariah, Boffa, Boké) et Zoonoses.	R	
Assurer l'installation de la solution Internet dans 15 DPS	NR	
Appuyer le fonctionnement des 38 CTEPI	NR	
Prépositionner des kits d'urgence et de riposte au niveau régional	NR	
Prépositionner des kits d'urgence et de riposte dans les 8 régions	NR	
Financer les coûts opérationnels d'évaluation des situations d'urgence ou des événements sanitaires inhabituels	NR	
Financer les coûts opérationnels des campagnes de vaccination de riposte	NR	
Financer la participation des cadres aux différentes rencontres/échanges régionaux sur la préparation et la réponse aux urgences	NR	
Assurer le Fonctionnement des 33 EPARE (Exercices de Simulation, Entretien Véhicules, Fonds d'investigation et fonctionnement des équipes)	NR	
Elaborer le Plan National d'urgence d'intervention		Document disponible
Activer le manuel national de réponse aux opérations d'urgences (CERC)	NR	Non applicable : Conditions d'activation non réunies
Doter en équipements de vidéo conférence et de communication les centres d'opération d'urgence des niveaux préfectoral et régional (ERARE, EPARE)	NR	Activité validée dans le PPM

Organiser des exercices de simulation et contrôle des flambées épidémiques par niveau (Préfectoral, Régional, National et transfrontalier)	NR	
--	----	--

Composante 4 : Gestion des Ressources Humaines pour une surveillance efficace de la maladie et la préparation aux épidémies

Réaliser l'inventaire des ressources Humaines (MS-ME-MEEF)	NR	
Recruter 30 médecins	NR	Activité reportée
Recruter 34 Hygiénistes	NR	Activité reportée
Recruter 17 Lavandiers	NR	Activité reportée
Financer les missions et voyages d'études dans les institutions de formation en santé humaine, animale et environnementale au niveau national, régional et international	R	
Former 2 bactériologistes à l'étranger	NR	
Former 2 techniciens de laboratoire en PCR	NR	
Former 2 socio-anthropologues à l'étranger	NR	
Former 2 Agents d'Assurance qualité	NR	
Organiser les rencontres/réunions trimestrielles d'échanges au niveau national et régional sur la définition des profils et plan de formation des agents en santé humaine, animale et environnementale dans le cadre de l'approche « une seule santé »	NR	

Composante 5 : Composante 5 : Renforcement des capacités institutionnelles, Gestion des projets, Coordination et Plaidoyer

Tenir une réunion mensuelle du Comité Technique de Coordination One health au niveau central	NR	
Organiser deux sessions du comité technique de pilotage du Projet	NR	
Finaliser la mise en place de la plateforme nationale One Health et la rendre fonctionnelle	NR	
Recruter un consultant Conseiller technique pour le secrétariat permanent One Health	EC	Appel à candidature publié
Organiser les réunions de concertation sur la structuration des Plateformes déconcentrées	NR	
Tenir les réunions des organes de la coordination "Une Seule Santé"	EC	
Organiser une session de Sensibilisation dans les Huit régions administratives sur le One Health (8 Régions X 4 Personnes X 3 Jours)	NR	
Organiser 1 réunion mensuelle du Secrétariat permanent de la plateforme Une seule santé	NR	

Financer les coûts de participation des cadres des MS, Elevage et de l'Environnement aux réunions sous régionales et internationales sur la préparation aux épidémies et Ripostes	R	
Poursuivre la promotion de l'approche "Une Seule Santé"	R	
Tenir un Comité Technique de Coordination intégrée/One health pendant 2 jours pour 80 participants	NR	
Réaliser une supervision nationale intégrée semestrielle des activités du projet par une équipe multidisciplinaire de six (6) cadres pendant 10 Jours	NR	
Réaliser 2 supervisions semestrielles intégrées du niveau régional vers le niveau préfectoral (santé, Elevage et Environnement) par 3 cadres et pendant 10 jours	NR	
Réaliser 4 supervisions trimestrielles intégrées du niveau préfectoral vers les structures de santé (humaine, animale et environnementale) par 3 cadres et pendant 10 jours	NR	
Acquérir 9 véhicules 4x4 Pick-Up double cabine : 1 Véhicule pour santé humaine, 7 pour la santé animale et 1 pour l'UGP	R	
Payer les frais de missions à l'intérieur du pays : diverses supervisions de la coordination du REDISSE et du comité de pilotage du projet	NR	
Payer les frais de missions à l'intérieur du pays de l'équipe projet (CN, RTO, SSE, SSH, SSA, SSENV, etc.)	R	
Payer les frais de missions de supervision financières à l'intérieur du pays	NR	
Organiser des réunions coordination et de concertation nationale	R	
Organiser les ateliers d'orientation et d'élaboration des PAO structures du projet au titre de l'exercice 2018 et 2019	R	
Renforcer les capacités de l'équipe projet	NR	
Participation des cadres aux réunions régionale de One Health	NR	
Elaborer les documents relatifs à la coordination entre la Plateforme Nationale et les Structures Déconcentrées	R	
Organiser l'atelier de validation du cadre de collaboration entre les Plateformes Nationales et sub-nationales One Health	NR	
Organiser la célébration de la journée mondiale One Health / Une seule santé	R	
Organiser une revue annuelle du Projet pendant 3 jours regroupant 60 participants	NR	
Supervision des activités dans la zone du projet REDISSE par une délégation du Ministre de la Santé Publique, de l'élevage et de l'environnement	NR	
Réaliser une mission d'évaluation pour l'état des lieux des services de santé humaine et animale	NR	

Doter les Directions Techniques en équipements bureautiques, informatiques et logistiques	R	
Former en gestion de Projet 20 cadres des 3 ministères (8 Santé, 7 Elevage et 5 Environnement) impliqués dans la mise en œuvre du Projet	NR	
Doter le Conseiller technique en matériels informatiques, équipements de bureau et fournitures	NR	Activité validée dans le PPM
Contribuer au lancement de l'approche Une seule santé	R	
Recruter deux consultants International/National spécialistes en communication	R	
Organiser un atelier de concertation autour du draft du plan de communication pendant 5 jours regroupant 25 participants	R	
Organiser un atelier de validation du plan de communication élaboré pendant 2 jours regroupant 25 participants	EC	
Organiser 8 ateliers régionaux de dissémination du Plan de Communication pendant 3 jours regroupant 30 participants chacun	NR	

4.2. Exécution physique par direction de mise en œuvre

Tableau 5 : Réalisation physique par structure de mise en œuvre

N°	SERVICES	PREVU	REALISE	EN COURS REAL	NON REAL	TAUX REALISATION
1	ANSS	23	3	0	20	13%
2	DNGE-LM	7	1	0	6	14%
3	INSP	17	2	5	10	12%
4	DNL	7	0	3	4	0%
5	BSD (MS)	10	0	0	10	0%
6	DNRHS	1	0	0	1	0%
7	DNPS	1	0	0	1	0%
8	DNEH3	1	0	1	0	0%
9	DRS	6	0	0	6	0%
10	DPS	9	0	0	9	0%

11	SPOH	7	3	0	4	43%
12	UGP REDISSE	27	13	5	9	48%
13	DNSV	10	3	2	5	30%
14	LCVD	13	5	2	6	38%
15	OGUIPAR	2	0	0	2	0%
TOTAUX		141	30	18	93	21%

De ce tableau, on s'aperçoit que le taux d'exécution physique des activités est faible et varie d'une direction à une autre. Huit directions de mise en œuvre sur quinze n'ont réalisé aucune activité planifiée en 2018.

4.3. Exécution financière

Tableau 6 : Situation financière du PAO 2018

Composantes	Budget 2018 (USD)	Montant Dépensés (USD)	Taux
Composante 1 : Surveillance et notification	790 078	427 387, 95	54,09
Composante 2 : Renforcement de capacités des laboratoires	3 230 135	111 186,35	0,35
Composante 3 : Préparation et Intervention en cas d'urgence	2 970 587	14 736,28	0,50
Composante 4 : Gestion des ressources humaines pour la Surveillance efficace des malades et la préparation aux épidémies	261 833	51 064,00	19,50
Composante 5 : Renforcement des capacités institutionnelles, gestion de projet, coordination et plaidoyer/ défense des intérêts	1 185 288	980 111,97	82,68
Totaux	8 437 923	1 584 486,55	18,77

Le montant exécuté au courant de l'année est de **1 584 486,55 USD** ; soit un taux de 19% d'environ. Les composantes 2 et 3 ont enregistré les taux les plus bas respectivement 0.35% et 0.50% vue la nature des activités y afférentes (Urgence contingente).

A la date du 31 décembre 2018, la situation financière globale du projet est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau 7 : Situation des décaissements à la date du 31 décembre 2018

Montant original approuvé en USD	Montant actuel en USD	Montant décaissé en USD	Taux de décaissement %	Montant consommé en USD	Taux de consommation /montant décaissé
30 000 000	30 000 000	3 497 438,45	12%	17 447 26,63	50%

De l'analyse de ce tableau, on observe que le taux de consommation par rapport au montant décaissé depuis le démarrage du projet est d'environ 50%. Par ailleurs, le taux de consommation global des ressources par rapport au montant alloué au projet pour les 5 ans demeure, à date, très faible (**6%**).

4.4. Etat du Plan de Passation de Marchés

Types de marchés	Nombre de marchés prévus	Nombre de marchés approuvés	Nombre de marchés en cours	Nombre de marchés dont les contrats sont signés
Fournitures	23	22	05	10
Travaux	04	04	04	0
Services de Consultants	07	07	02	04
Totaux	34	33	11	14

Les marchés signés représentent environ 41% du total des marchés prévus dans le Plan de Passation de Marchés.

4.5. Cadre de Résultats restructuré

Dans le cadre d'un meilleur suivi du Projet au niveau des pays des phases 1 et 2 du projet REDISSE, une rencontre régionale s'est tenue à Lagos le 17 Octobre 2018, dont l'objectif global général était de contribuer à la mise en œuvre efficace du projet à travers des propositions de solutions adéquates aux diverses insuffisances relevées suite à la mise en œuvre du projet à ce jour.

Les objectifs spécifiques visaient à :

- Apprécier les difficultés rencontrées dans l'utilisation du PAD, du cadre de résultats, et dans la mise en œuvre du projet en général, depuis sa mise en place à ce jour et pouvant faire envisager une restructuration ;
- Proposer des solutions idoines aux difficultés rencontrées ;
- Faire le consensus sur les difficultés et les propositions devant faire objet de soumission à la Banque Mondiale pour restructurer le projet.

C'est à ce titre qu'une concertation nationale regroupant les acteurs clés de la surveillance a été organisée afin de procéder à l'auto-évaluation nationale.

4.5.1. Indicateurs de l'Objectif de Développement

Nom de l'Indicateur	Unité	Valeurs PAD	Score JEE	2018		Cibles finales
				Cible	Atteint	
1. Progrès réalisés dans la création d'une plateforme nationale « Une seule santé » active et fonctionnelle (notation nationale des capacités)	Nombre	n/a	n/a	2	2	3
2. Détection des maladies prioritaires : capacités d'analyses des laboratoires (notation nationale des capacités)	Nombre	4	3	3	4	4/5
3. Progrès accomplis dans l'établissement de systèmes de surveillance reposant sur un évènement et un indicateur (notation nationale des capacités)	Nombre	3	3	3	3	4
4. Disponibilité des ressources humaines pour mettre en œuvre les principales capacités requises par le RSI (notation nationale des capacités) (Nombre)	Nombre	1	3	3	3	4
5. Un plan multirisque de préparation et de réponse aux urgences de santé publique nationale a été créé et mis en œuvre (notation nationale des capacités)	Nombre	1	1	2	2	4
6. Collaboration et échange d'informations entre les pays : progrès réalisés	Nombre	1	n/a	2	2	4

4.5.2. Indicateurs des Résultats Intermédiaires

Nom de l'Indicateur	Unité	Valeurs PAD	Score JEE	2018		Cibles finales
				Cible	Atteint	
1. GUINÉE - Système de reporting en temps réel, interopérable, interconnecté, électronique (notation nationale des capacités)	Nombre	2	2	2	2	4
2. GUINÉE - Qualité des systèmes de laboratoire (notation nationale des capacités)	Nombre	2	2	2	2	4
3. GUINÉE - Systèmes de surveillance des maladies zoonotiques/pathogènes prioritaires en place	Nombre	2	2	3	3	4
4. GUINÉE - Stratégie concernant le personnel (notation nationale des capacités)	Nombre	2	2	2	3	4
5. GUINÉE - Système d'envoi et de transport d'échantillons (notation nationale des capacités)	Nombre	3	3	3	3	4
6. GUINÉE - Programme de formation en épidémiologie appliquée en place, tel le FETP (notation nationale des capacités)	Nombre	3	3	3	3	4/5
7. GUINÉE - Systèmes de reporting efficace pour soumission à l'OMS, l'OIE/FAO (notation nationale des capacités)	Nombre	3	3	3	3	4/5
8. GUINÉE - Mécanismes de lutte contre les zoonoses infectieuses et les zoonoses potentielles établis et fonctionnels (notation nationale des capacités et moyenne régionale)	Nombre	2	2	2	3	4
9. GUINÉE - Personnel de santé humaine et vétérinaire (notation nationale des capacités)	Nombre	2	2	3	3	4
10. GUINÉE - Citoyens et /ou communautés participant à la planification /la mise en œuvre /l'évaluation des programmes de développement	Oui/Non	Non	n/a	Oui		Oui
11. GUINÉE - Nombre total de personnes formées en épidémiologie de terrain par le projet (Nombre)	Nombre	0	n/a	10	10	84
12. GUINÉE - Femmes formées en épidémiologie de terrain	Pourcentage	0	n/a	0	0	20

NB : 4/5 signifie que la cible de l'indicateur est de « 4 » mais le pays pourrait atteindre, en fin projet, la valeur maximale «5 » au regard du score obtenu lors du JEE du mois d'avril 2017.

A l'instar des autres pays des phases 1 & 2 de REDISSE, l'indicateur des résultats intermédiaires n°10 n'a pas été évalué cette année.

L'OOAS proposera aux pays et la Banque Mondiale, des listes d'institutions et de personnes ressources susceptibles d'être impliquées dans le développement du projet REDISSE (planification, mise en œuvre et suivi- évaluation), en vue de faire objet de cible d'enquête pour apprécier la participation communautaire au projet.

V. Difficultés et approches de solutions

5.1. Difficultés :

Les difficultés rencontrées sont entre autres :

- ✓ Approbation tardive du PAO 2018 et son caractère ambitieux ;
- ✓ Retard dans la transmission à temps par les directions de mise en œuvre les documents préalables à l'exécution des activités (TDR, modules de formation, spécifications techniques, caractéristiques d'infrastructures...) ;
- ✓ Faible qualité de certains documents transmis à l'UGP entraînant des revues multiples ;
- ✓ Non délivrance à temps des documents administratifs permettant la réalisation des travaux d'infrastructures ;
- ✓ Retard dans l'obtention des ANO.

5.2. Approche de solutions

- ✓ Organiser le CTP en décembre 2018 et obtenir l'ANO de l'IDA sur le PAO 2019 au plus tard en janvier 2019 ;
- ✓ Démarrer les travaux de construction des infrastructures (laboratoire vétérinaire P2+, siège du projets SPIF, rénovation de l'INSP) et acquérir les biens et services programmés en 2019, afin d'améliorer significativement les performances du projet ;
- ✓ Faire un suivi rapproché de la mise en œuvre des activités à tous les niveaux.
- ✓ Apporter des appuis techniques aux services /structures de mise en œuvre dans l'élaboration des documents préalables à la mise en œuvre des activités ;
- ✓ Organiser des évaluations trimestrielles des performances de toutes les directions de mise en œuvre ;
- ✓ Appliquer les directives relatives à l'élaboration et la mise en œuvre du PAO 2019 du 26/10/2018/MS ;
- ✓ Accélérer la mise en place et renforcer le fonctionnement des structures de la plateforme « une seule santé » au niveau déconcentré ;
- ✓ Tenir régulièrement les réunions statutaires des GTT (surveillance/riposte, laboratoire, ressources humaines, suivi-évaluation/communication) conformément à l'Arrêté conjoint N° : A/2017/3337/MS/MEPA/MEEF/SGG portant création, attribution, organisation et fonctionnement de la Plateforme Nationale ONE HEALTH (UNE SEULE SANTE) par le BDS/MS et la DNSV/ME ;
- ✓ Faire le suivi des demandes d'ANO à l'IDA et au MEF.

VI. Perspectives

- ✓ Suivre la signature du rapport synthèse de la session du CTP et transmettre à l'IDA le PAO 2019 de REDISSE avant le 15 janvier 2019 ;

- ✓ Organiser une retraite pour élaborer et/ou réactualiser les TDR des activités du PAO 2019 ;
- ✓ Identifier et organiser les appuis techniques de l'OOAS et des institutions partenaires dans la coordination de la mise en œuvre du projet ;

VII. Recommandations

- ✓ Assurer le suivi de la mise en œuvre des activités à travers le tableau de bord défini et validé par l'UGP et le MS ;
- ✓ Faire un suivi rapproché du Bureau d'études pour obtenir le DAO relatif aux constructions (Laboratoire P2+) et suivi (PIF, Siège du projet) ;
- ✓ Prioriser dans le PAO 2019, les travaux de construction d'infrastructures et l'acquisition des biens et services dont le processus a démarré en 2018 ;
- ✓ Mettre en place les structures déconcentrées de la plateforme « Une seule Santé » et renforcer leur fonctionnement.

ANNEXE :

- a) Rapport du Comité Technique de pilotage (Conakry, Décembre 2018).
- b) Rapport de réunion technique de la plateforme Une seule Santé (Conakry, Juillet 2018).
- c) Rapport des Sous-comités Techniques régionaux de Pilotage (Lagos, Octobre 2018).
- d) Rapport de l'atelier national d'auto-évaluation (Conakry, Novembre 2018).